



**Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten**

**Excellent opleiden**

**Jaarverslag 2012**

**Jaarrekening**

---



## Inhoudsopgave

### *Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag*

#### *Bestuursverslag:*

Toelichting op het resultaat 2012	3
Vergelijking balansposten 2011 / 2012	3
Verschillenanalyse begroting / realisatie 2012	3
Toekomstparagraaf (begroting 2013)	4
Financiële positie	4
Liquiditeitspositie	5
Solvabiliteitsratio	5
Algemene reserve	6
Risicobeheersings- en controlemaatregelen	6
Treasury management	6
Gedeclareerde kosten College van Bestuur 2012	7

#### *Jaarrekening*

	Grondslagen	9
A.1.1	Balans per 31 december 2012	12
A.1.2	Staat van baten en lasten over 2012	14
A.1.3	Kasstroomoverzicht over 2012	15
A.1.4	Toelichting behorende tot de balans	16
A.1.8	Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders	26
	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	27

#### *Overige gegevens*

	Voorstel bestemming nettoresultaat	29
	Gebeurtenissen na balansdatum	29

#### *Bijlagen*

	Gegevens over de rechtspersoon	31
--	--------------------------------	----



**A**

**Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag:**

**Bestuursverslag:**

**Toelichting op het resultaat 2012**

**Vergelijking balansposten 2011 / 2012**

**Verschillenanalyse begroting / realisatie 2012**

**Toekomstparagraaf (begroting 2013)**

**Financiële positie**

**Liquiditeitspositie**

**Solvabiliteitsratio**

**Algemene reserve**

**Risicobeheersings- en controlemaatregelen**

**Treasury management**

**Gedeclareerde kosten College van Bestuur 2012**



## Bestuursverslag

### *Toelichting op het resultaat 2012*

De staat van baten en lasten over 2012 laat een voordelig saldo van K€ 286 zien ten opzichte van een nadelig saldo van K€ 383 over het boekjaar 2011. De stijging van het resultaat komt voornamelijk voort uit een incidentele bate van K€ 750 vanwege een schikking met een aannemer en een lagere afschrijving op gebouwen. In 2010 zijn de afschrijvingstermijnen van gebouwen op elkaar afgestemd, wat in 2010 en 2011 leidde tot een incidentele extra afschrijvingslast van € 1,2 miljoen. Daartegenover staat een incidentele last in 2012 van K€ 1.292 vanwege de vervroegde aflossing langlopende leningen.

### *Vergelijking balansposten 2011 / 2012*

#### *Lagere liquide middelen*

Mede vanwege de vervroegde aflossing van de langlopende leningen ad € 6,6 miljoen is de liquiditeit gedaald.

#### *Lagere voorzieningen*

De personeelsvoorzieningen behoeften in 2012 geen dotatie vanwege lagere uitstaande verplichtingen.

#### *Lagere langlopende schulden*

In 2012 vond een vervroegde aflossing van de langlopende leningen ad € 6,6 miljoen plaats, omdat de verplichte aansluiting door hogescholen bij het Waarborgfonds met ingang van 1 januari 2013 beëindigd zou worden.

### *Verschillenanalyse begroting / realisatie 2012*

Het nettoresultaat over 2012 bedraagt K€ 286 positief (begroot K€ 392 negatief). Het positieve verschil ad K€ 678 is als volgt te verklaren:

#### *Hogere overige overheidsbijdragen en -subsidies*

In 2012 zijn er subsidies toegekend en afgerekend, waar bij de begroting nog geen duidelijkheid over bestond.

#### *Hogere baten werk i.o.v. derden*

Bij het opstellen van de begroting in 2011 was er nog onvoldoende zicht op de cursussen voor 2012.

#### *Hogere Overige baten*

Een incidentele bate van K€ 750 vanwege een schikking met een aannemer is niet begroot.

#### *Lagere Financiële baten en lasten*

Vervroegde aflossing van de bouwleningen bracht een extra financiële last van K€ 1.292 met zich mee.



## *Toekomstparagraaf (begroting 2013)*

Rijksbijdragen	48.150
Overige overheidsbijdragen	160
College- en cursusgelden	5.676
Baten werk i.o.v. derden	448
Overige baten	1.419
Totaal baten	<u>55.853</u>
Personeelslasten	40.394
Afschrijvingen	4.640
Huisvestingslasten	3.776
Overige lasten	8.248
Totaal lasten	<u>57.058</u>
Saldo baten en lasten	-1.205
Financiële baten en lasten	319
Nettoresultaat	<u><u>-886</u></u>

## *Financiële positie*

Om inzicht te geven in de financiële positie dient de volgende opstelling (x € 1.000):

	<u>31-12-12</u>	<u>31-12-11</u>
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen	2.845	3.293
Liquide middelen	<u>27.346</u>	<u>32.474</u>
Totaal vlottende activa	<u>30.191</u>	<u>35.767</u>
<i>Kortlopende schulden</i>	<u>10.147</u>	<u>11.016</u>
<i>Netto vlottende middelen (werkkapitaal)</i>	<u>20.044</u>	<u>24.751</u>
<i>Vaste activa</i>		
Materiële vaste activa	64.936	67.038
Financiële vaste activa	<u>341</u>	<u>341</u>
Totaal vaste activa	<u>65.277</u>	<u>67.379</u>
<i>Totale financieringsbehoefte</i>	<u>85.321</u>	<u>92.130</u>

De financiering hiervan vond plaats met:

Algemene reserve	22.354	21.972
Bestemmingsreserves	60.843	60.917
Bestemmingsfondsen	506	528
Voorzieningen	982	1.465
Langlopende schulden	<u>636</u>	<u>7.248</u>
	<u>85.321</u>	<u>92.130</u>



## Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten

De netto vlottende middelen zijn per 31 december 2012 ten opzichte van 31 december 2011 gedaald van K€ 24.751 tot K€ 20.044. De daling met K€ 4.707 is veroorzaakt door de volgende factoren (x € 1.000):

### *Beschikbaar gekomen respectievelijk in de stichting gehouden*

Voordelig resultaat	286	
Afschrijvingen	4.636	
Desinvesteringen	<u>704</u>	
		5.626
<i>Besteding middelen</i>		
Investeringen in materiële vaste activa	3.238	
Afname voorzieningen	483	
Afname langlopende schulden	<u>6.612</u>	
		<u>10.333</u>
Totaal daling netto vlottende middelen		<u><u>-4.707</u></u>

### **Liquiditeitspositie**

Er is sprake van een verminderde liquiditeitspositie hetgeen blijkt uit de current ratio:

	<u>31-12-12</u>	<u>31-12-11</u>
Vlottende activa / kortlopende schulden	2,98	3,25

### **Solvabiliteitsratio**

Betreft de verhouding eigen vermogen staat tot vreemd vermogen. Voor het inzicht is het eigen vermogen gecorrigeerd met de voorzieningen (x € 1.000).

	<u>31-12-12</u>	<u>31-12-11</u>
<i>Eigen vermogen</i>	83.703	83.417
bij: Voorzieningen	<u>982</u>	<u>1.465</u>
Gecorrigeerd eigen vermogen	<u><u>84.685</u></u>	<u><u>84.882</u></u>
<i>Vreemd vermogen</i>		
Langlopende schulden	636	7.248
Kortlopende schulden	<u>10.147</u>	<u>11.016</u>
Totaal vreemd vermogen	<u><u>10.783</u></u>	<u><u>18.264</u></u>
<i>Solvabiliteitsratio's</i>		
Gecorrigeerd eigen vermogen : vreemd vermogen	7,85	4,65
Gecorrigeerd eigen vermogen : balanstotaal	0,89	0,82



# Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten

## Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve in de afgelopen twee jaren is als volgt weer te geven (x € 1.000):

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Stand per 1 januari	21.972	21.974
Bestemming resultaat	<u>382</u>	<u>-2</u>
Stand per 31 december	<u><u>22.354</u></u>	<u><u>21.972</u></u>

Het saldo van de algemene reserve is samengesteld uit de onderscheiden saldi van de organisatorische eenheden. Bij de faculteiten ontstane budgetoverschrijdingen dienen te worden ingelopen en budgetonderschrijdingen blijven ter beschikking van de faculteit.

Per balansdatum is de samenstelling van de algemene reserve als volgt (x € 1.000):

	<u>31-12-12</u>	<u>31-12-11</u>
Saldo algemeen	17.484	18.297
Saldo faculteiten	<u>4.870</u>	<u>3.675</u>
Totaal	<u><u>22.354</u></u>	<u><u>21.972</u></u>

## Risicobeheersings- en controlemaatregelen

Jaarlijks verschijnt een CvB- of AHK-programma, waarin de bestuurlijke agenda wordt neergelegd. Aan de hand hiervan wordt gerapporteerd, onder andere aan de RvT. Ook de directeuren stellen een programma of activiteitenplan op. Dit is gedurende het jaar regelmatig voorwerp van overleg tussen directeur en CvB. Via de wettelijk vereiste accreditatie van de opleidingen wordt de onderwijskwaliteit bewaakt. Over de verwerking van de aanbeveling van visitatiecommissies of NVAO wordt tenminste eens per jaar door de directeuren aan het CvB gerapporteerd.

Driemaal per jaar rapporteren de directeuren aan het CvB over de uitvoering van de begroting en de activiteiten. Eens in de twee jaar vindt een AHK-breed onderzoek naar de tevredenheid van de medewerkers plaats. Eens in de twee jaar vindt een landelijk onderzoek naar de tevredenheid onder de studenten plaats. De AHK laat scans uitvoeren naar de risico's die zij loopt in het kader van aansprakelijkheid. Het onderzoek bestaat uit een risiconalyse en een toets van de aanverwante verzekeringen. Het resultaat is een uitgebreide lijst met mogelijke risico's, waarvan de gevolgen en de maatregelen die de school neemt om die te voorkomen, in kaart worden gebracht. De risicoscan houdt ook tevens een verzekeringstoets in, wat resulteert in een herziening van de verzekeringsportefeuille. Deze scan wordt elke 4 jaar uitgevoerd.

Elke vijf jaar wordt een risicoinventarisatie en -evaluatie gehouden in het kader van de ARBO op het gebied van veiligheid in gebouwen en installaties, arbeidsomstandigheden en welzijn. Het resultaat is een lijst met geprioriteerde risico's. Jaarlijks wordt deze lijst bijgehouden en wordt gerapporteerd over de voortgang. De AHK maakt gebruik van de door de HBO aangereikte tools voor risico management. Twee jaarlijks wordt de door ABN-AMRO beschikbaar gestelde checklist voor de HBO door het CvB gebruikt om te rapporteren over de omgang met onder andere "branche code governance HBO", risicomangement, personeel, sociale veiligheid, arbeidsomstandigheden, ICT/gegevensbeheer.

Voorjaar 2012 is een handreiking risicobeheersing door de Vereniging Hogescholen vastgesteld, die hogescholen aanbevelingen doet voor de opzet en uitwerking van risicomangementssystemen. Deze handreiking wordt door de AHK gebruikt als kapstok voor een risico profiel waarbij per risico ook een inschatting gemaakt wordt over wat de kans van optreden is en de ernst van de mogelijke gevolgen. Aan de hand van de managementletter van de accountant rapporteert het CvB tenminste tweemaal per jaar over de opvolging van de aanbevelingen daaruit.



# Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten

## Treasury management

Het beleid van de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten is om tijdelijke overtollige liquide middelen zo defensief mogelijk te beleggen. In 2011 is er mede vanwege dit beleid besloten om deze overtollige middelen via geïntegreerd middelenbeheer (schatkistbankieren) bij het Ministerie van Financiën te plaatsen.

### Gedeclareerde kosten College van Bestuur 2012

Hieronder zijn de bedragen opgenomen van uitgaven op declaratiebasis door de leden van het College van Bestuur. Er is hiervoor gebruikgemaakt van het door de HBO-raad aanbevolen format, gebaseerd op het model van het Ministerie van Binnenlandse Zaken.

	<u>G.M.C. de Ranitz</u>	<u>B.M. Kievits</u>
Representatiekosten	3.234	376
Reiskosten binnenland	7.280	449
Reiskosten buitenland	1.304	377
Overige kosten	<u>1.169</u>	<u>489</u>
Totaal	<u><u>12.987</u></u>	<u><u>1.691</u></u>

Reiskosten binnenland Jet de Ranitz incl. OV-jaarkaart incl. woon-werkverkeer.

Reiskosten binnenland Bridget Kievits incl. OV-trajectkaart incl. woon-werkverkeer.

Amsterdam, 25 juni 2013

G.M.C. de Ranitz

Voorzitter College van Bestuur





**B**

**Jaarrekening:**

**Grondslagen**

**Balans per 31 december 2012**

**Staat van baten en lasten over 2012**

**Kasstroomoverzicht over 2012**

**Toelichting behorende tot de balans en de staat van baten en lasten**

**Bezoldiging van bestuurders en toezichhouders**

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

**Accountantshonorarium**



## Grondslagen

### 1 *Algemeen*

De jaarrekening 2012 is opgesteld conform de richtlijnen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en overeenkomstig de verslaggevingsvoorschriften en bepalingen zoals weergegeven in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Tevens is Richtlijn 660 van de Raad voor de Jaarverslaggeving gevolgd.

In deze richtlijn zijn voor de sector presentatie-, waarderings- en verslaggevingsvoorschriften opgenomen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

#### *Financiële instrumenten*

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten. De stichting heeft geen financiële instrumenten welke leiden tot significante renterisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's.

### 2 *Waardering van de activa en passiva*

#### *Materiële vaste activa:*

##### *- Gebouwen, terreinen en erfpacht*

De gebouwen, terreinen en erfpachtrechten, welke volledig eigendom van de stichting zijn, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs, verminderd met de lineair berekende afschrijving. Verbouwingen aan onroerende zaken worden gewaardeerd tegen de uitvoeringskosten, waarbij de activeringsgrens € 12.500 is. Het startmoment van afschrijven van verbouwingen is 1 januari eerstvolgend jaar na moment voltooiing. Het startmoment van afschrijven van nieuwbouw is datum ingebruikname.

##### *- Inventaris en apparatuur*

Aanschaffingen van inventaris en apparatuur worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met de lineair berekende afschrijving gebaseerd op de economische levensduur, waarbij de activeringsgrens € 1.000 is. Het startmoment van afschrijven is eerstvolgende maand na factuurdatum.

#### *Financiële vaste activa*

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### *Liquide Middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde en zijn vrij opneembaar.



## ***Algemene reserve***

De algemene reserve is het vrij aanwendbare gedeelte van het eigen vermogen. Aan dit gedeelte van het eigen vermogen is noch door het College van Bestuur, noch door een derde, een bestedingsbeperking verbonden. De algemene reserve is opgebouwd uit exploitatieoverschotten.

## ***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het College van Bestuur een specifieke bestemming heeft gegeven.

## ***Voorzieningen***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen, die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is, dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen, die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden onderscheiden naar aard en doel. Toevoegingen aan de voorzieningen vindt plaats door dotaties ten laste van de staat van baten en lasten. De onttrekkingen vinden rechtstreeks plaats ten laste van de betreffende voorziening.

### ***Voorziening ambtsjubilea***

Deze voorziening geeft de verplichting weer die gekoppeld is aan een langdurig dienstverband, in dit geval de jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea wordt berekend op basis van de ambtsjubilea die de komende 10 jaar contant uitgekeerd gaan worden voor personeelsleden die op balansdatum in dienst zijn. De uitkeringen worden contant gemaakt tegen de op balansdatum geldende marktrente. De onttrekkingen betreffen de in het huidig jaar uitgekeerde ambtsjubilea.

### ***Voorziening wachtgeld***

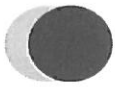
De voorziening wachtgeld betreft de toekomstige uitgaven voor personeel welke in 2012 of eerder met ontslag is gegaan. De voorziening wordt berekend op basis van een verwachte bijdrage aan het wachtgeld conform de geldende CAO. Voor het bovenwettelijk deel wordt hierbij uitgegaan van 75% bijdrage.

## ***Kortlopende schulden***

Dit betreffen schulden met een op balansdatum resternede looptijd van ten hoogste één jaar. Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

## **3 Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangen en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



## 4 Personeel

### *Pensioenen*

De stichting heeft een toegezegde-pensioenregeling. Deze regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten het bedrijfstakpensioenfonds APG. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de "verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Ultimo 2012 (en 2011) waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. Naar de stand van ultimo december 2012 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 96%.

### **Grondslagen voor het bepalen van het resultaat**

Bij de bepaling van het exploitatieresultaat gelden de volgende beginselen: lasten (en baten) zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### ***Rijksbijdragen***

De ontvangen (normatieve) rijksbijdrage en de niet-geormerkte OCW-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten.

Geormerkte OCW-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geormerkte OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

## 5 Verbonden partijen zonder invloed van betekenis

Er is een binding met ODE Energie BV, in welke de AHK een minderheidbelang heeft van 10%. Consolidatie heeft niet plaatsgevonden vanwege het niet voldoen aan de grens van 5% van het balanstotaal.



**A.1.1 Balans per 31 december 2012 (x € 1.000)**  
(na resolutiebestemming)

1 **ACTIVA**

---

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
<b>Vaste activa</b>		
1.2 <i>Materiële vaste activa</i>	64.936	67.038
1.3 <i>Financiële vaste activa</i>	<u>341</u>	<u>341</u>
<u>Totaal vaste activa</u>	65.277	67.379
<b>Vlottende activa</b>		
1.5 <i>Vorderingen</i>	2.845	3.293
1.7 <i>Liquide middelen</i>	<u>27.346</u>	<u>32.474</u>
<u>Totaal vlottende activa</u>	30.191	35.767
<b><u>Totaal activa</u></b>	<u>95.468</u>	<u>103.146</u>



2

**PASSIVA**

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
2.1 <i>Eigen vermogen</i>	<u>83.703</u>	<u>83.417</u>
	83.703	83.417
2.2 <i>Voorzieningen</i>	982	1.465
2.3 <i>Langlopende schulden</i>	636	7.248
2.4 <i>Kortlopende schulden</i>	<u>10.147</u>	<u>11.016</u>
	11.765	19.729
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b><u>Totaal passiva</u></b>	<b><u>95.468</u></b>	<b><u>103.146</u></b>



A.1.2 Staat van baten en lasten over 2012 (x € 1.000)

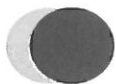
	<u>2012</u>	<u>Begroot 2012</u>	<u>2011</u>
<b>3 Baten</b>			
3.1 Rijksbijdragen	49.160	48.541	48.843
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	372	254	428
3.3 College- en cursusgelden	5.588	5.783	5.394
3.4 Baten werk i.o.v. derden	560	403	525
3.5 Overige baten	<u>2.403</u>	<u>1.487</u>	<u>1.655</u>
<b><u>Totaal baten</u></b>	<b>58.083</b>	<b>56.468</b>	<b>56.845</b>
<b>4 Lasten</b>			
4.1 Personeelslasten	40.370	40.261	40.451
4.2 Afschrijvingen	4.637	4.742	5.871
4.3 Huisvestingslasten	3.569	3.785	3.362
4.4 Overige lasten	<u>8.045</u>	<u>8.199</u>	<u>7.589</u>
<b><u>Totaal lasten</u></b>	<b>56.621</b>	<b>56.987</b>	<b>57.273</b>
<b><u>Saldo baten en lasten</u></b>	<b>1.462</b>	<b>-519</b>	<b>-428</b>
<b>5 Financiële baten en lasten</b>	<u>-1.176</u>	<u>127</u>	<u>45</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u><u>286</u></u>	<u><u>-392</u></u>	<u><u>-383</u></u>



### A.1.3 Kasstroomoverzicht over 2012 (x € 1.000)

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Saldo Baten en Lasten	1.462	-428	
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	4.636	5.871	
Mutaties voorzieningen	-483	72	
Veranderingen in vlottende middelen:			
Vorderingen (-/-)	448	-635	
Schulden	<u>-869</u>	<u>920</u>	
Totaal Kasstroom uit bedrijfsoperaties	5.194	5.800	
Ontvangen interest	440	870	
Betaalde interest (-/-)	-296	-793	
Overige financiële lasten (-/-)	<u>-1.320</u>	<u>-32</u>	
<b><u>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</u></b>	<u>4.018</u>	<u>45</u>	5.845
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in MVA (-/-)	-3.238	-6.590	
Desinvesterings in MVA	<u>704</u>	<u>2.518</u>	
<b><u>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</u></b>	-2.534	-4.072	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Aflossing langlopende schulden (-/-)	<u>-6.612</u>	-509	
<b><u>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</u></b>	<u>-6.612</u>	<u>-509</u>	-509
<b><u>Mutatie liquide middelen</u></b>	<u><u>-5.128</u></u>	<u><u>1.264</u></u>	





## A.1.4 Toelichting behorende tot de balans (x € 1.000)

### VASTE ACTIVA

#### 1.2 Materiële vaste activa

	Aanschaf- prijs 1-1-2012	Afschrijving cumulatief 1-1-2012	Boek- waarde 1-1-2012	Inves- teringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Aanschaf- prijs 31-12-2012	Afschrijving cumulatief 31-12-2012	Boek- waarde 31-12-2012
1.2.1 Gebouwen en terreinen	81.058	25.308	55.750	697	0	2.891	81.755	28.199	53.556
1.2.2 Inventaris en apparatuur	29.398	22.321	7.077	1.491	7	1.642	30.889	23.970	6.919
1.2.3 Erfpacht	5.121	1.152	3.969	0	0	103	5.121	1.255	3.866
1.2.4 In uitvoering en vooruitbetalingen	242	0	242	1.050	697	0	1.292	697	595
	<u>115.819</u>	<u>48.781</u>	<u>67.038</u>	<u>3.238</u>	<u>704</u>	<u>4.636</u>	<u>119.057</u>	<u>54.121</u>	<u>64.936</u>

#### 1.2.1 Gebouwen en terreinen

Het betreft de volgende gebouwen en terreinen, te weten:

- Agamemnonstraat 44, Amsterdam.
- Dapperstraat 315, Amsterdam.
- Hortusplantsoen 1-3, Amsterdam.
- Jodenbreesstraat 3, Amsterdam.
- Markenplein 1, Amsterdam.
- Oosterdokskade 151, Amsterdam.
- Waterlooplein 211-219, Amsterdam.

Verbouwingen gerealiseerd tot en met 2000 worden afgeschreven volgens de tot dan gehanteerde termijn van 20 jaar.

Investerings in gebouwen en verbouwingen vanaf 2001 worden als volgt afgeschreven:

Casco 60 jaar

Afbouw 30 jaar

Inbouwpakket 15 jaar

Technische installaties 15 jaar

Op de terreinen wordt niet afgeschreven.



## 1.2.2 Inventaris en apparatuur

De afschrijvingen op inventaris en apparatuur worden naar tijdsgelang vanaf het moment van ingebruikneming van het actief berekend over de aanschaffingswaarden en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

Muziekinstrumenten			5%	10%
Inrichting	3,33%	5%	6,67%	10%
Apparatuur			10%	20%
Audiovisuele apparatuur		10%	16,67%	20%
Informatica			14,29%	25%

## 1.2.3 Erfpacht

Het erfpachtrecht van de terreinen aan de Agamemnonstraat, de Jodenbreestraat, het Markenplein en de Oosterdokskade is voor 50 jaar afgekocht. De afschrijving wordt vanaf het moment van vestiging van het erfpachtrecht berekend.

## 1.3 Financiële vaste activa

	Boek- waarde 1-1-2012	Inves- teringen en verstrekte leningen	Desinves- teringen en afgeloste leningen	Resultaat deel- nemingen	Boek- waarde 31-12-2012
1.3.2 Andere deelnemingen	<u>341</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>341</u>
	<u><u>341</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>341</u></u>

De deelneming betreft ODE Energie B.V. en handelt om een informele kapitaalstorting aan de B.V., welke is opgericht ten behoeve van de ontwikkeling van het LTEO-systeem voor het Conservatorium van Amsterdam aan het Oosterdokseiland in Amsterdam.



## 1.5 *Vorderingen*

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
1.5.1 Debiteuren	111	327
1.5.5 Studenten / cursisten	2.010	1.974
1.5.7 Overige vorderingen	30	28
1.5.8 Overlopende activa	1.024	1.230
1.5.9 Af: voorzieningen wegens oninbaarheid	<u>330</u>	<u>266</u>
	<u>2.845</u>	<u>3.293</u>

### Uitsplitsing

1.5.7.1 Personeel	10	11
1.5.7.2 Overige	<u>20</u>	<u>17</u>
<u>Overige vorderingen</u>	<u>30</u>	<u>28</u>
1.5.8.1 Vooruitbetaalde kosten	650	762
1.5.8.2 Verstrekte voorschotten	158	178
1.5.8.3 Overige	<u>216</u>	<u>290</u>
<u>Overlopende activa</u>	<u>1.024</u>	<u>1.230</u>
1.5.9.1 Stand per 1 januari	266	154
1.5.9.2 Onttrekking	65	12
1.5.9.3 Dotatie	<u>129</u>	<u>124</u>
<u>Af: voorzieningen wegens oninbaarheid</u>	<u>330</u>	<u>266</u>

## 1.7 *Liquide middelen*

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
1.7.1 Kasmiddelen	60	62
1.7.2 Tegoeden op bank- en girorekeningen	13.054	1.412
1.7.3 Deposito's	<u>14.232</u>	<u>31.000</u>
	<u>27.346</u>	<u>32.474</u>

De direct opeisbare tegoeden bij de bankinstellingen bedragen K€ 13.054.

Op grond van artikel 2.15 van de WHW is de AHK aangesloten bij de Stichting Waarborgfonds HBO te Den Haag. Deze stichting heeft ten doel zich borg te stellen ten gunste van de geldgevers, voor geldleningen die worden verkregen door de aangesloten hogescholen. Hiertoe is een bankgarantie ad K€ 232 tegenover de Stichting Waarborgfonds HBO afgegeven.



## 2.1 *Eigen vermogen*

	Stand per 1-1-2012	Resultaat	Overige mutaties	Stand per 31-12-2012
2.1.1 Algemene reserve	21.972	382	0	22.354
2.1.2 Bestemmingsreserve (publiek)	60.742	-106	0	60.636
2.1.3 Bestemmingsreserve (privaat): Reserve derde geldstroom	175	32	0	207
2.1.5 Bestemmingsfonds (privaat)	<u>528</u>	<u>-22</u>	<u>0</u>	<u>506</u>
	<u>83.417</u>	<u>286</u>	<u>0</u>	<u>83.703</u>

### Uitsplitsing

2.1.2.1 Reserve huisvestingsbeleid Vastgelegd in materiële vaste activa:	41.420	-369	0	41.051
2.1.2.2 - Onroerende zaken	12.211	0	0	12.211
2.1.2.3 - Roerende zaken	7.077	0	-157	6.920
2.1.2.4 Investeringsreserve roerende zaken	34	0	157	191
2.1.2.5 Profileringsfonds	<u>0</u>	<u>263</u>	<u>0</u>	<u>263</u>
<u>Bestemmingsreserve (publiek)</u>	<u>60.742</u>	<u>-106</u>	<u>0</u>	<u>60.636</u>
2.1.5.1 Fonds Goudsmit	30	0	0	30
2.1.5.2 Fonds Rosenberg	376	-20	0	356
2.1.5.3 Fonds Van Oss	<u>122</u>	<u>-2</u>	<u>0</u>	<u>120</u>
<u>Bestemmingsfonds (privaat)</u>	<u>528</u>	<u>-22</u>	<u>0</u>	<u>506</u>

### 2.1.2.5 *Profileringsfonds*

Vanaf 2012 wordt er vanuit de bovenwettelijke collegegelden van niet-EER studenten een fonds gevormd, waaruit tegemoetkomingen verstrekt kunnen worden aan talentvolle niet-EER studenten.

### 2.1.3 *Reserve derde geldstroom*

De reserve derde geldstroom betreft de cumulatieve resultaten van het contractonderwijs of andere vormen van contractactiviteiten.

### 2.1.5 *Bestemmingsfonds (privaat)*

De hogeschool heeft de verplichting om het kapitaal, gevormd uit de nalatenschap van mevrouw Goudsmit-Geerkens, intact te houden respectievelijk te gebruiken ter bevordering van de studie van begaafde, onvermogen en minvermogen studenten. De nalatenschap van mevrouw Rosenberg dient uitsluitend gebruikt te worden voor de aanschaf van muziekinstrumenten. De nalatenschap van de heer Van Oss dient uitsluitend gebruikt te worden voor de aanschaf van violen, welke periodiek in bruikleen gegeven kunnen worden aan violistudenten van het Conservatorium van Amsterdam.



## 2.2 Voorzieningen

	Stand per 1-1-2012	Dotaties	Onttrek- kingen	Vrijval	Stand per 31-12-2012	Kortlopend deel <1 jaar	Langlopend deel >1 jaar
2.2.1 Personeels- voorzieningen	1.465	36	475	44	982	347	635
	<u>1.465</u>	<u>36</u>	<u>475</u>	<u>44</u>	<u>982</u>	<u>347</u>	<u>635</u>

### 2.2.1 Personeelsvoorzieningen

De personeelsvoorzieningen hebben betrekking op de voorziening jubilea voor K€ 294 en de voorziening wachtgeld voor K€ 688.

## 2.3 Langlopende schulden

	Stand per 1-1-2012	Aangegane leningen	Aflos- singen	Stand per 31-12-2012	Looptijd >1 jaar	Looptijd >5 jaar	Rentevoet
2.3.3 Kredietinstellingen:							
BNG	3.872	0	3.872	0	0	0	4,60
BNG	2.740	0	2.740	0	0	0	5,85
	<u>6.612</u>	<u>0</u>	<u>6.612</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
2.3.4 OCW	636	0	0	636	0	636	
	<u>7.248</u>	<u>0</u>	<u>6.612</u>	<u>636</u>	<u>0</u>	<u>636</u>	

### 2.3.3 Kredietinstellingen

In verband met de voorgenomen opheffing Stichting Waarborgfonds HBO zijn in 2012 de langlopende leningen vervroegd afgelost. Hiervoor in de plaats zijn geen nieuwe langlopende leningen aangetrokken.

### 2.3.4 OCW

Dit betreft de eenmalige liquiditeitsbijdrage 1988 die door het Ministerie van OCW ter beschikking is gesteld inzake de financiering van de vorderingen collegegeld uit hoofde van de gespreide betalingsregeling. Deze renteloze schuld aan het Ministerie van OCW valt vrij bij liquidatie van de hogeschool.



## 2.4 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
2.4.1 Kredietinstellingen	0	509
2.4.3 Crediteuren	1.129	1.410
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.823	1.858
2.4.8 Schulden terzake van pensioenen	534	481
2.4.9 Overige kortlopende schulden	58	59
2.4.10 Overlopende passiva	<u>6.603</u>	<u>6.699</u>
	<u>10.147</u>	<u>11.016</u>

### Uitsplitsing

2.4.7.1 Loonheffing	1.618	1.718
2.4.7.2 Omzetbelasting	26	28
2.4.7.3 Onroerend-zaakbelasting	<u>179</u>	<u>112</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>	<u>1.823</u>	<u>1.858</u>
2.4.10.1 Vooruitontvangen collegegelden	4.004	3.884
2.4.10.2 Vooruitontvangen subsidies OCW geormerkt	0	0
2.4.10.3 Vooruitontvangen termijnen overheid	61	142
2.4.10.4 Overige vooruitontvangen termijnen	163	135
2.4.10.5 Vakantiegeld	1.127	1.124
2.4.10.6 Overige	<u>1.248</u>	<u>1.414</u>
<u>Overige kortlopende schulden</u>	<u>6.603</u>	<u>6.699</u>

### 2.4.10.5 Vakantiegeld

Dit betreft de verschuldigde vakantietoeslag over de periode juni tot en met december 2012.



## Model G

### OCW-subsidies zonder verrekeningsclausule

Omschrijving Kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2012	De prestatie is ultimo 2012 conform de subsidiebeschikking
		<u>0</u>	<u>0</u>	

### OCW-subsidies met verrekeningsclausule

Omschrijving Toewijzing kenmerk	Toewijzing Datum	Bedrag van de toewijzing	Saldo 1-1-2012	Ontvangen t/m 2012	Lasten in 2012	Totale kosten 31-12-2012	Saldo te besteden 31-12-2012
Sirius Programma HO/BS/2008/2196	31-07-09	245	0	161	52	161	0
		<u>245</u>	<u>0</u>	<u>161</u>	<u>52</u>	<u>161</u>	<u>0</u>



## 3.1 *Rijksbijdragen*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3.1.1 Rijksbijdrage OCW	49.054	48.735
3.1.2 Overige subsidies OCW	<u>106</u>	<u>108</u>
	<u>49.160</u>	<u>48.843</u>

### Uitsplitsing

3.1.2.1 Geormerkte subsidies	52	64
3.1.2.2 Niet-geormerkte subsidies	<u>54</u>	<u>44</u>
<u>Overige subsidies OCW</u>	<u>106</u>	<u>108</u>

## 3.2 *Overige overheidsbijdragen en -subsidies*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen en subsidies	145	154
3.2.2 Overige overheidsbijdragen	<u>227</u>	<u>274</u>
	<u>372</u>	<u>428</u>

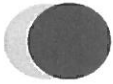
## 3.3 *College- en cursusgelden*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3.3.3 Collegegelden sector HBO	5.231	5.038
3.3.8 Cursusgelden	<u>357</u>	<u>356</u>
	<u>5.588</u>	<u>5.394</u>

## 3.4 *Baten werk in opdracht van derden*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3.4.1 Contractonderwijs	506	484
3.4.3 Overige baten in opdracht van derden	<u>54</u>	<u>41</u>
	<u>560</u>	<u>525</u>





## 3.5 Overige baten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
3.5.1 Verhuur	209	183
3.5.2 Detachering personeel	19	4
3.5.3 Schenking	108	231
3.5.4 Sponsoring	75	73
3.5.6 Overige opbrengsten inzake personeel	49	43
3.5.7 (Studenten)bijdragen in de leermiddelen	694	668
3.5.8 Overige	<u>1.249</u>	<u>453</u>
	<u>2.403</u>	<u>1.655</u>

De toename overige baten wordt veroorzaakt door een incidentele bate van K€ 750 vanwege een schikking met een aannemer.

## 4.1 Personeelslasten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
4.1.1 Lonen en salarissen	34.463	34.186
4.1.2 Overige personele lasten	6.053	6.391
4.1.3 Af: uitkeringen	<u>146</u>	<u>126</u>
	<u>40.370</u>	<u>40.451</u>

### Uitsplitsing

4.1.1.1 Brutolonen en salarissen	27.684	27.684
4.1.1.2 Sociale lasten	2.858	2.915
4.1.1.3 Pensioenpremies	<u>3.921</u>	<u>3.587</u>
<u>Lonen en salarissen</u>	<u>34.463</u>	<u>34.186</u>
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen	-43	598
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst	5.236	5.181
4.1.2.3 Overig	<u>860</u>	<u>612</u>
<u>Overige personele lasten</u>	<u>6.053</u>	<u>6.391</u>

Het aantal FTE's per 31 december 2011 was 485 en per 31 december 2012 488.

## 4.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
4.2.2 Materiële vaste activa	<u>4.637</u>	<u>5.871</u>
	<u>4.637</u>	<u>5.871</u>



## 4.3 *Huisvestingslasten*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
4.3.1 Huur	424	440
4.3.2 Verzekeringen	83	100
4.3.3 Onderhoud	982	799
4.3.4 Energie en water	877	842
4.3.5 Schoonmaakkosten	958	930
4.3.6 Heffingen	239	247
4.3.8 Overige	<u>6</u>	<u>4</u>
	<u><u>3.569</u></u>	<u><u>3.362</u></u>

## 4.4 *Overige lasten*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	3.299	3.179
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen	3.912	3.379
4.4.3 Dotatie/vrijval overige voorzieningen	70	125
4.4.5 Overige	<u>764</u>	<u>906</u>
	<u><u>8.045</u></u>	<u><u>7.589</u></u>

### Uitsplitsing

4.4.1.1 Honorarium onderzoek jaarrekening	37	39
4.4.1.2 Honorarium andere controleopdrachten	10	11
4.4.1.4 Honorarium andere niet-controlediensten	<u>6</u>	<u>5</u>
<u>Accountantslasten</u>	53	55

## 5 *Financiële baten en lasten*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
5.1 Rentebaten	440	870
5.5 Rentelasten	296	793
5.6 Overige financiële lasten	<u>1.320</u>	<u>32</u>
	<u><u>-1.176</u></u>	<u><u>45</u></u>

Als gevolg van vervroegde aflossing van de langlopende leningen van BNG is K€ 1.292 aan agio betaald.



## A.1.8 Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders (x € 1.000)

Naam	Duur arbeidsovereenkomst / werkzaamheden		Ingangs- datum dienst- verband	Taak- omvang fte	Dienstbet- rekking (D) / interim- basis (I)
	vanaf	tot			
<i>Bestuurders:</i>					
G.M.C. de Ranitz	01-01-12	31-12-12	01-04-11	1	D
B.M. Kievits	01-01-12	31-12-12	01-10-10	1	D
<i>Toezichthouders:</i>					
R.G.C. van den Brink	01-01-12	31-12-12	01-08-08	n.v.t.	n.v.t.
A. Esmeijer	01-01-12	31-12-12	01-08-08	n.v.t.	n.v.t.
R.V. Israel	01-01-12	31-12-12	01-09-08	n.v.t.	n.v.t.
M. Kloos	01-01-12	31-12-12	01-12-09	n.v.t.	n.v.t.
F. Leijnse	01-01-12	31-12-12	01-05-11	n.v.t.	n.v.t.
E.W. Veen	01-01-12	31-12-12	01-12-09	n.v.t.	n.v.t.
J.W. Verloop	01-01-12	31-12-12	01-01-10	n.v.t.	n.v.t.
	Periodiek betaalde beloningen / gratificatie	Bonus- betalingen	Ontvangen pensioen- bijdragen / bel betaalb op termijn	Uitkering wegens beëindiging dienst- verband	
	2012	2012	2012	2012	
<i>Bestuurders:</i>					
G.M.C. de Ranitz	127	0	20	0	
B.M. Kievits	111	0	17	0	
<i>Toezichthouders:</i>					
R.G.C. van den Brink	10	0	0	0	
A. Esmeijer	5	0	0	0	
R.V. Israel	6	0	0	0	
M. Kloos	4	0	0	0	
F. Leijnse	3	0	0	0	
E.W. Veen	4	0	0	0	
J.W. Verloop	4	0	0	0	
	<u>274</u>	<u>0</u>	<u>37</u>	<u>0</u>	

De toezichthouders worden twee keer per jaar bezoldigd. Het betreft een fictieve dienstbetrekking (opting-in) voor alle leden behalve de heren Van den Brink en Israel, deze sturen een factuur voor het bezoldigingsbedrag ex btw. Esmeijer en Israel zijn in 2006 benoemd in de Raad van Toezicht en in 2010 herbenoemd voor een tweede periode (einde zittingstermijn 2014). De heer Van den Brink is in 2008 toegetreden tot de Raad en in 2009 gekozen als voorzitter. In 2012 is hij herkozen in die laatste functie. Mevrouw Verloop, de heer Kloos en de heer Veen zijn toegetreden in 2009 en zijn nog in hun eerste zittingstermijn, evenals de heer Leijnse die in 2011 is toegetreden.



## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### 1 *Huren*

De verplichtingen uit hoofde van de huurcontracten bedragen ultimo 2012 jaarlijks K€ 308 met een opzegtermijn van maximaal 12 maanden.

### 2 *Lease*

Gezamenlijk met de Universiteit van Amsterdam is De Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het gebruik van afdrukkapparatuur. Het contract heeft een looptijd tot 1 maart 2015. De kosten bestaan uit een vaste vergoeding voor de terbeschikkingstelling van de apparatuur en uit een vergoeding per afdruk. Ultimo 2012 bedraagt de verplichting voor de terbeschikkingstelling K€ 65 per jaar.

### 3 *Stichting Waarborgfonds HBO*

Op grond van artikel 2.15 van de WHW is de AHK aangesloten bij de Stichting Waarborgfonds HBO te Den Haag. Deze stichting heeft ten doel zich borg te stellen ten gunste van de geldgevers, voor geldleningen die worden verkregen door de aangesloten hogescholen. Hiertoe is een bankgarantie ad K€ 232 tegenover de Stichting Waarborgfonds HBO afgegeven.

Ingevolge de gesloten standaardovereenkomst van borgtocht artikel 7, heeft de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten zich verbonden niet zonder schriftelijke toestemming van de Stichting Waarborgfonds HBO, de aan de hogeschool toebehorende registergoederen te vervreemden of met enig recht te bezwaren. Voorts dient de hogeschool, indien zij haar verplichtingen uit de geborgde overeenkomsten niet kan nakomen, een recht van hypotheek aan de Stichting Waarborgfonds HBO te verstrekken tot zekerheid van het regresrecht van de Stichting Waarborgfonds HBO.

Door de vereniging van hogescholen is op 28 april 2011 besloten om de verplichte aansluiting door hogescholen bij het Waarborgfonds met ingang van 1 januari 2013 te beëindigen. De hogescholen dienden er voor te zorgen dat vóór 1 januari 2013 alle geborgde leningen waren afgelost dan wel omgezet in niet door het Waarborgfonds HBO geborgde leningen. Zodra het Waarborgfonds voor geen enkele lening meer borg staat kunnen de overeenkomsten van aansluiting worden opgezegd en kan het fonds worden geliquideerd. Daarna wordt overgegaan tot uitkering van het depot, wat leidt tot aanvullende baten voor de hogeschool. Dit zal in 2013 nadere uitwerking krijgen. De economische voordelen voor de AHK bedragen K€ 1.250. Hiervan zal in eerste instantie K€ 690 worden uitgekeerd.



C

**Overige gegevens:**

**Vorstel bestemming nettoresultaat**

**Gebeurtenissen na balansdatum**



## Voorstel bestemming nettoresultaat (x € 1.000)

Het nettoresultaat over 2012 bedraagt K€ 286 positief. De bestemming van het nettoresultaat is als volgt:

Toevoeging aan de algemene reserve	382
Onttrekking aan de reserve huisvestingsbeleid	-369
Toevoeging aan het Profileringsfonds	263
Toevoeging aan de reserve derde geldstroom	32
Onttrekking aan het bestemmingsfonds (privaat)	<u>-22</u>
	<u><u>286</u></u>

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermeld moeten worden voor de beoordeling van de in deze jaarrekening gepubliceerde cijfers.



D

**Bijlagen:**

**Gegevens over de rechtspersoon**



## Gegevens over de rechtspersoon

Adres	: Jodenbreestraat 3 1011 NG Amsterdam
BRIN-nummer	: 21QA
Telefoonnummer	: 020 - 5277710
Faxnummer	: 020 - 5277712
E-mailadres	: <a href="mailto:cvb@ahk.nl">cvb@ahk.nl</a>
Internetsite	: <a href="http://www.ahk.nl">www.ahk.nl</a>
Bevoegd-gezagnummer	: 30274
Naam contactpersoon	: F.A. Kuipers
Telefoonnummer contactpersoon	: 020 - 5277721
Faxnummer contactpersoon	: 020 - 5277712
E-mailadres contactpersoon	: <a href="mailto:ferry.kuipers@ahk.nl">ferry.kuipers@ahk.nl</a>

Ultimo 2012 was er sprake van 6 onderwijseenheden binnen de Stichting Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten, te weten:

- Academie voor Beeldende Vorming
- Academie van Bouwkunst
- Conservatorium van Amsterdam
- Nederlandse Filmacademie
- Reinwardt Academie
- de Theaterschool





# Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten

## Colofon

### Redactie

Noortje Bakker, Maria Hagen, communicatie  
Roos Eijsten, secretaris College van Bestuur  
Marianne Gerner, kwaliteitszorg en beleidsontwikkeling  
Ferry Kuipers, financiën en administratie (Jaarrekening)

### Met dank aan

Alle AHK-medewerkers die een bijdrage hebben geleverd aan de totstandkoming van dit jaarverslag.

### Stichting Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten

Jodenbreestraat 3  
Postbus 15079  
1001 MB Amsterdam

020 527 77 10  
[www.ahk.nl](http://www.ahk.nl)

Sector Onderwijs (hbo)

Plaats van vestiging: Amsterdam  
Geregistreerd in het Handelsregister onder nummer 41210838

© 2013

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

