




Managementreview Duurzaamheid AHK 2022

| | | |
|---|--|---|
| <p>Stichting Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten</p> <p>Jodenbreestraat 3 1011 NG Amsterdam</p> <p>Duurzaamheidscoördinator: Mw. M. Kloosterman 020 527 7709 mirjam.kloosterman@ahk.nl</p> | <p>Managementreview Duurzaamheid AHK</p> <p>Versie: 1 Datum: 7 november 2023 Status: Definitief</p> | <p>Plaats: Amsterdam Datum: 7 nov. 2023</p> <p>Voor akkoord:</p>  <p>Naam: Mw. A.E.B. Lekkerkerker Functie: Voorzitter CvB</p> |
|---|--|---|



Inhoud

| | | |
|-----|---|----|
| 1. | Inleiding..... | 3 |
| 2. | Audit EZS 2022..... | 3 |
| 2.1 | Elektraverbruik..... | 4 |
| 2.2 | Gasverbruik..... | 4 |
| 2.3 | Lange Termijn Opslag Systeem..... | 4 |
| 2.4 | Stadsverwarming en WKO..... | 4 |
| 2.5 | Opbrengst zonnepanelen..... | 4 |
| 3. | Maatregelen vastgoed..... | 5 |
| 4. | Energielabels..... | 5 |
| 5. | Routekaart Duurzaamheid AHK..... | 5 |
| 6. | Afval..... | 6 |
| 7. | Vervoer..... | 7 |
| 8. | Printen, kopiëren en papier..... | 7 |
| 9. | Duurzaam inkopen..... | 7 |
| 10. | Maatschappelijk verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen..... | 8 |
| 11. | Participatie..... | 8 |
| 12. | De AHK zet de knop om..... | 8 |
| 13. | De AHK doet het licht uit!..... | 9 |
| 14. | De Plantage Oase..... | 9 |
| 15. | Sustainable Development Goals (SDG)..... | 9 |
| 16. | Actiepunten 2023..... | 10 |



1. Inleiding

Deze managementreview maakt deel uit van het energiezorgsysteem (EZS). In het EZS wordt de organisatorische structuur en verantwoordelijkheidsverdeling bij de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten (AHK) beschreven op gebied van: beheersing van de werkzaamheden, opleiding en bewustwording, communicatie en energiebeleidsverklaring, doel en taken, documentatie, energiezorg audits, afwijkingen in energieverbruik, maatregelen en de evaluatie van het EZS in het kader van de energiezorg nader uitgewerkt. De duurzaamheidscoördinator rapporteert in dit kader jaarlijks de duurzaamheidsontwikkelingen aan het College van Bestuur en directies. Dit review is een samenvatting van alle uitgevoerde acties in 2022.

2. Audit EZS 2022

Begin 2023 heeft een audit plaatsgevonden van het EZS van de AHK. Het doel van de audit is een analyse maken van de energieontwikkelingen, elektra, aardgas en stadswarmte. Het toetsingskader waarbinnen de audit wordt uitgevoerd is het Klimaatakkoord met als referentie de Klimaat en Energie Verkenning 2019 (KEV2019).

Hieronder vindt u de energieverbruiken, -opwekking en -teruglevering en de waterverbruiken in 2022 van alle eigendomsgebouwen van de AHK die voor deze audit zijn gebruikt:

| Gebouw | Gebruiks oppervlak (m ²) | Elektra ingekocht (kWh) | Gas (m ³) | Warmte (GJ) | Koude (GJ) | Water (m ³) | PV panelen (kWh) | Teruglevering Elektra (kWh) |
|-----------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|--------------|-------------------------|------------------|-----------------------------|
| Waterlooplein 211-219 | 2.142 | 83.928 | 28.099 | | | 403 | | |
| Hortusplantsoen 3 | 3.820 | 163.282 | 27.229 | | | 618 | 39.540 | 6.970 |
| Oosterdokskade 151 | 13.302 | 1.212.467 | | 3.021 | 1.075 | 6.160 | 71.736 | 392 |
| Markenplein 1 | 7.789 | 655.958 | | 1.236 | | 1.872 | 83.015 | 1.905 |
| Jodenbreestraat 3 | 14.961 | 580.985 | 144.767 | 311 | | 4.980 | 125.224 | 13.963 |
| Agamemnonstraat 44 | 882 | 14.437 | 16.475 | | | 248 | | |
| Overhoeksplein 2 | 5.609 | 249.367 | 37.392 | 503 | 272 | 687 | | |
| Totaal AHK | 48.505 | 2.960.424 | 253.962 | 5.071 | 1.347 | 14.968 | 319.515 | 23.230 |

Tabel 1: energieverbruiken en opwekking en de waterverbruiken in 2022

Tevens is de CO₂ uitstoot per eigendomsgebouw berekend. Hieronder de totale CO₂ uitstoot van de gehele AHK in 2022 in een tabel ingevoegd. De CO₂emissie is berekend volgens KEV 2019 en NTA8800 in kg CO₂ per kWh of m³

| Gebouw | Elektra CO ₂ | Gas CO ₂ | Warmte CO ₂ | Koude CO ₂ | Totaal CO ₂ |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Waterlooplein 211-219 | 22.789 | 59.387 | | | 82.176 |
| Hortusplantsoen 3 | 80.135 | 91.666 | | | 171.801 |
| Oosterdokskade 151 | 410.136 | | 37.330 | 13.789 | 461.254 |
| Markenplein 1 | 250.433 | | 61.619 | | 312.051 |
| Jodenbreestraat 3 | 185.432 | 314.721 | 6.911 | | 507.064 |
| Agamemnonstraat 44 | 4.223 | 35.548 | | | 39.770 |
| Overhoeksplein 2 | 88.134 | 166.187 | | 4.281 | 258.603 |
| Totaal AHK | 1.041.281 | 667.509 | 105.860 | 18.070 | 1.832.719 |

Tabel 2: CO₂ uitstoot in 2022

In deze verslaglegging gaan wij uit van de gegevens uit het basisjaar 2019. In onderstaande tabel is te zien met welk percentage de energieverbruiken en oplevering en de waterverbruiken zijn verminderd of gestegen:



| Gebouw | Gebruiks oppervlak (m ²) | Elektra ingekocht (kWh) | Gas (m ³) | Warmte (GJ) | Koude (GJ) | Water (m ³) | PV panelen (kWh) |
|---|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------|------------|-------------------------|------------------|
| Waterlooplein 211-219 | 2.142 | -3% | -6% | | | -29% | |
| Hortusplantsoen 3 | 3.820 | -29% | -26% | | | -26% | 6% |
| Oosterdokskade 151 | 13.302 | -5% | | 8% | -12% | 14% | 1% |
| Markenplein 1 | 7.789 | -5% | | -16% | | -36% | 5% |
| Jodenbreestraat 3 | 14.961 | -22% | -8% | -46% | | -23% | 9% |
| Agamemnonstraat 44 | 882 | -14% | -7% | | | -21% | |
| Overhoeksplein 2 | 5.609 | -6% | -44% | | 35% | -16% | |
| Totaal AHK t.o.v. basisjaar 2019 | 48.505 | -11% | -18% | 4% | -5% | -14% | 6% |

Tabel 3: Percentage energieverbruiken, -opwekking en waterverbruiken 2022 t.o.v. 2019

2.1 Elektraverbruik

Het elektraverbruik is over 2022 voor de hele AHK t.o.v. basisjaar 2019 met 11% verminderd. Uitschieters waren te zien bij de Hortusplantsoen en Overhoeksplein, die respectievelijk 29% en 22% minder elektra verbruikt hebben. Deze besparingen zijn voor het grootste gedeelte toe te kennen aan het beter inregelen van het gebouwbeheersysteem, waardoor de koel- en ventilatiesystemen minder uren hebben gedraaid. Ook het vervangen van de reguliere verlichting door LED-verlichting heeft hier een positief effect op gehad.

2.2 Gasverbruik

Het gasverbruik is over 2022 voor de hele AHK t.o.v. basisjaar 2019 met 18% verminderd. Uitschieters waren te zien bij de Hortusplantsoen en Jodenbreestraat, die respectievelijk 26% en 44% minder gas hebben verbruikt. Dit terug te voeren op het feit dat er minder hele koude dagen waren in 2022 t.o.v. 2019 en dat de kloktijden van de installaties opnieuw zijn ingeregeld, waardoor er efficiënter omgegaan is met het verbruik van gas. Het speelde ook mee dat 2022 een aanzienlijk warmer jaar is gebleken dan 2019

2.3 Lange Termijn Opslag Systeem

Het gebouw van het Conservatorium van Amsterdam is aangesloten op het Lange Termijn Energie Opslagstelsel (LTEO) van Oosterdokseiland (ODE). De AHK is hier deels eigenaar van. Het systeem voorziet het totale eiland van energie door middel van ondergrondse warmte- en koude opslag. De pieksetels van het systeem worden gestookt op bio-olie. Het systeem reduceert de uitstoot van CO₂ daarmee met 65%. Daarnaast is innovatieve techniek gebruikt om energie te besparen. T.o.v. van 2019 is er in 2022, 8% meer warmte en 117% minder koude verbruikt vanuit het LTEO.

2.4 Stadsverwarming en WKO

Twee van de gebouwen van de AHK zijn aangesloten op de stadsverwarming. Het betreft de locaties Jodenbreestraat en Markenplein.

De besparingen op de stadsverwarming op de Jodenbreestraat waren 3% t.o.v. 2021 en 46% t.o.v. basisjaar 2019. De stadsverwarming wordt hoofdzakelijk gebruikt om het douchewater op te warmen voor de verwarming van het gebouw wordt gebruik gemaakt van gas.

Markenplein maakt zuiver gebruik van stadsverwarming en heeft 16% minder warmte verbruikt t.o.v. basisjaar 2019.

Locatie Overhoeksplein maakt gebruik van de WKO aldaar voor koudeopwekking en heeft 12% minder koude verbruikt t.o.v. 2019.

In december is Overhoeksplein aangesloten op het stadsverwarmingsnet aldaar. Er zijn nog geen relevante gegevens beschikbaar over deze twee weken, aangezien dit gerealiseerd is net voor de kerstvakantie.

2.5 Opbrengst zonnepanelen

De locaties Hortusplantsoen, Jodenbreestraat, Markenplein en Oosterdokskade hebben sinds 2018 zonnepanelen op het dak staan. Er is totaal 319 MWh opgewekt in 2021. Dat is 11% van het totale elektraverbruik van de AHK.



3. Maatregelen vastgoed

De AHK heeft in 2022 navolgende maatregelen genomen om haar vastgoed verder te verduurzamen. Op de Oosterdokskade zijn in 2022 geen maatregelen uitgevoerd.

| Gebouw | Maatregel |
|-----------------------|--|
| Waterlooplein 211-219 | <ul style="list-style-type: none"> Inregelen regeltechniek (GBS) juiste kloktijden; Vervangen LED verlichting huisjes. |
| Hortusplantsoen 3 | <ul style="list-style-type: none"> Inregelen regeltechniek (GBS) juiste kloktijden. |
| Markenplein 1 | <ul style="list-style-type: none"> Vervangen gangverlichting voor LED (incl. daglicht en bewegingssensoren); Vervangen trappenhuisverlichting voor LED; Inregelen regeltechniek (GBS) juiste kloktijden. |
| Jodenbreestraat 3 | <ul style="list-style-type: none"> Inregelen regeltechniek (GBS) juiste kloktijden. |
| Overhoeksplein 2 | <ul style="list-style-type: none"> Inregelen regeltechniek gebouw beheer systeem (GBS) juiste kloktijden; Aansluiting op stadswarmte; Start vervangen verlichting voor LED (Trappenhuizen, gangen en kantoren bgg). |

Tabel 4: Uitgevoerde gebouwtechnische maatregelen 2022

4. Energielabels

Voor de gebouwen zijn de energieprestaties bepaald. Dit getal wordt vertaald naar een energielabelklasse die aangeeft hoe energiezuinig het gebouw is. Het energielabel wordt berekend op basis van de energieprestatie van de bouwkundige eigenschappen en de gebouw gebonden installaties. De berekening houdt rekening met het gemiddelde Nederlandse klimaat, een gemiddelde bezettingsgraad en gemiddeld gebruikersgedrag.

De energielabelklasse wordt uitgedrukt in de energie-index (EI).

Het gebouw kan een energielabelklasse in de schaal G tot en met A krijgen, waarbij A zeer goed is en G slecht.

Er zijn in 2017 energielabels voor alle panden afgegeven. Hieronder wordt per gebouw het label aangegeven:

| | |
|----------------------------|----------|
| Jodenbreestraat 3: | A |
| Markenplein 1: | A |
| Oosterdokskade 151: | A |
| Overhoeksplein: | C |
| Hortusplantsoen 2: | D |
| Waterlooplein 213: | G |
| Agamemnonstraat 44: | G |

Jodenbreestraat, Markenplein en Oosterdokskade zijn relatief moderne gebouwen die hierdoor makkelijker voldoen aan energielabel A.

De labels op Waterlooplein 213, Hortusplantsoen 2 en Agamemnonstraat 44 zijn niet voldoende, maar zullen gezien het feit dat het respectievelijk rijks- en gemeentelijke monumenten zijn moeilijk opgewaarderd kunnen worden. Bouwkundige wijzigingen aan rijks- en gemeentelijke monumenten mogen slechts in uitzonderlijke gevallen worden doorgevoerd. Er wordt een onderzoek uitgevoerd om te kijken hoe de monumenten van de AHK toch verduurzaamd kunnen worden.

5. Routekaart Duurzaamheid AHK

Om invulling te geven aan de ambitie van 95% CO₂ reductie in 2050 heeft de AHK in 2022 een eigen routekaart opgesteld (Routekaart Duurzaamheid AHK), waarin wordt aangegeven welke stappen in de periode 2022-2035 op zowel de korte als de lange termijn genomen kunnen worden om de doelstelling Paris Proof in 2035 te halen voor de gebouwen van de AHK. In het kader van ParisProof mogen de gebouwen slechts 70 kWh per vierkante meter gebruiksoppervlak (GO) verbruiken.

In het gebouw van de Breitner Academie en Academie voor Theater en Dans op Overhoeksplein is men in november overgeschakeld op stadsverwarming en is men nu volledig gasloos. Een goede stap in de richting om de doelstelling Paris Proof te realiseren.



De Routekaart is in april 2022 door College van Bestuur ondertekend en bevat naast de intentie voor de verduurzaming van de gebouwen doelstellingen t.a.v. duurzame ontwikkeling in alle facetten van de hogeschool, zodat het onderdeel wordt van de bedrijfsvoering, onderzoek & onderwijs. De weg naar een CO₂ neutrale hogeschool in 2050 vraagt een grote inzet van studenten en medewerkers op het gebied van energieconsumptie en hergebruik van grondstoffen. Om de duurzame ambities te realiseren zijn doelen benoemd in de Routekaart Duurzaamheid AHK. Deze ambities worden onder diverse gespecialiseerde projectgroepen verdeeld en uitgewerkt.

Om de niet-huisvesting gerelateerde duurzame ambities te realiseren zijn onderstaande doelen benoemd in de [Routekaart Duurzaamheid AHK](#).

- Realiseren van 25% minder inkoop van primaire grondstoffen (mineralen, fossiel en metalen).
- Van alle ingekochte producten en materialen bestaat minimaal 25% uit gerecyclede grondstoffen.
- Van alle ingekochte producten en materialen is minimaal 75% recyclebaar.
- Alle ingekochte producten en materialen zijn waar mogelijk in bezit van een duurzaamheidskenmerk.
- Er wordt 25% verminderd op de ecologische voetafdruk van inkoop.
- 25% minder gebruik van verpakkingsmaterialen en disposables van buiten de gebouwen.
- De vervoersbewegingen zijn optimaal afgestemd op zo min mogelijk impact op de omgeving. Er wordt uitsluitend gebruik gemaakt van zero emissie transportmiddelen voor het ophalen van afval van de AHK.
- Verwerking van stromen is zo lokaal mogelijk, rekening houdend met hoogwaardige kwaliteit.
- Minimaal 70% van het ingezamelde afval wordt her-ingezet als grondstof.
- Er wordt bij alle bouwprojecten als eis gesteld dat men circulair werkt.
- Groene gevels en geveltuinen.
- De gebruiksduur van elektronica binnen de AHK is met minstens 25% verlengd.
- Op zoveel mogelijke werkplekken van studenten en medewerkers worden planten geplaatst.
- Meubilair wordt indien daadwerkelijk noodzakelijk vervangen voor milieuvriendelijkere varianten.
- Woonwerkverkeer: volledig emissievrij reizen naar en tussen de gebouwen van de AHK.
- Dienstreizen: volledig emissievrij reizen van en naar buitenlandse bestemmingen.
- Voedselconsumptie: 100% duurzaam, 0% verspilling.

In het kader van de governance in de Routekaart is een eerste aanzet gegeven academieplatforms Duurzaamheid op te richten, bestaande uit medewerkers en studenten van betreffende academies.

6. Afval

In 2022 is Seenons via een Europese aanbesteding samen met de UvA/HvA geselecteerd voor het gescheiden ophalen, verwerken en recyclen van ons afval. Met Seenons zijn we in september aan onze reis naar zero waste begonnen. Steeds minder afval, minder restafval en steeds meer recycling.

Renewi was reeds onze afvalinzamelaar en is ook met de intrede van Seenons is gedurende de implementatie Renewi de vaste inzamelaar gebleven in 2022.

De AHK scheidt haar afval bij de bron in rest-, elektronisch, gevaarlijk, gft-, bedrijfs-, bouw- en sloopafval, glas, papier en karton, hout, puin en grond. Naast het scheiden aan de bron zorgde afvalverwijderaar Renewi ervoor dat het restafval ook weer gescheiden wordt. Renewi beschikt hiervoor over uitgebreide installaties om afval op een zo efficiënt mogelijke manier te sorteren en bewerken. Doordat Renewi zo'n groot deel van alle afvalstoffen klaar weet te maken voor hergebruik, wordt gesproken van *grondstoffen* in plaats van *afval*. Dankzij de innovatieve processen zijn deze grondstoffen namelijk geschikt voor het fabriceren van nieuwe, hoogwaardige producten. Hierdoor leveren ze een belangrijke bijdrage aan een verantwoord grondstoffengebruik, de vermindering van -uitstoot en de omvang van de afvalberg. 23% Van ons afval is wederom ingezet als grondstof. Ons overige afval is verwerkt waarbij er 30% van het afval is gebruikt voor



omzetting naar groene energie, 30% is verbrand voor omzetting naar grijze energie en er 17% overgebleven is als niet te verwerken afval. Door deze werkwijze heeft de AHK haar uitstoot met 7.453 kg CO₂ kunnen vermijden. Dit staat gelijk 37 personen die dagelijks 10 minuten douchen, 999 tablets een jaar lang opladen of 373 bomen één jaar laten groeien.

Gezien de COVID-jaren die achter ons liggen is er een vergelijking gemaakt met 2019 waarin het onderwijs nog volledig in de gebouwen en met 2021 waarin het onderwijs voor een deel nog thuis plaatsvond. T.o.v. 2019 is er een daling van 32% en t.a.v. 2021 een stijging van 10% zichtbaar. Beide percentages zijn te verklaren in het feit dat er hybride onderwijs plaatsvond in 2021, maar meer onderwijs op locatie werd gegeven dan in 2022.

7. Vervoer

Gezien het feit dat onze medewerkers en studenten per fiets of met het openbaar vervoer naar de locaties in het centrum van Amsterdam is er weinig CO₂-winst te behalen op dit punt.

De AHK beschikt over dienstfietsen die gebruikt kunnen worden door medewerkers. De AHK heeft geen eigen parkeerplekken en dienstauto's.

De AHK beschikt over een fietsregeling met daarin een hoger aftrekbaar fiscaal bedrag dat past bij de huidige markt van langere-afstandfietsen en E-bikes. Hiermee ontstaat een stimulans richting duurzaamheid en een goed alternatief voor het gebruik van openbaar vervoer.

In de Routekaart staat voor dienstreizen opgenomen dat alleen gevlogen wordt wanneer echt noodzakelijk en is het reizen per trein tot 700 km afstand verplicht gesteld.

8. Printen, kopiëren en papier

De AHK hanteert de volgende standaard instellingen voor printen, waarbij rekening is gehouden met duurzaamheid:

- De instellingen zijn standaard zwartwit en dubbelzijdig.
- De apparatuur voldoet aan de laatste eisen t.a.v. energie-efficiency, heeft een Energy Star label en beschikt over milieuvriendelijke toner.
- De tonercassettes worden weer ingeleverd bij de leverancier en belanden niet in de reguliere afvalstromen van de AHK.
- Het papier dat standaard wordt gebruikt in de multifunctionals is Black Label Zero.
- De CO₂ emissies van dit papier zijn 44% lager dan vergelijkbare niet klimaatneutrale soorten papier.
- De verpakking is recycleerbaar en zelfs composteerbaar, omdat het geen polyethyleen-coating bevat zoals te doen gebruikelijk is om papier vochtvrij te kunnen verpakken.

Na de COVID-periode is een stijging opgetreden in het printen en kopiëren van 35% t.o.v. 2021. In vergelijking met basisjaar 2019 (jaar voor COVID) is er echter toch nog een verlaging van het aantal prints en kopieën te zien met 33%.

9. Duurzaam inkopen

Social return of Investment (SROI) is in 2017 aan het AHK inkoopbeleid toegevoegd om zoveel mogelijk mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt gelijke kansen te bieden en zo regulier mogelijk te laten werken naar vermogen binnen de door de AHK afgesloten contracten met opdrachtnemer. De AHK heeft oog voor de sociaal zwakkeren in de samenleving en spant zich in voor een social return verplichting van minimaal 2% in haar contracten. Het uiteindelijke doel is deze groep mensen aan werk of werkervaring te helpen.

In 2021 is navolgende gerealiseerd:

Glasbewassing (VEBEGO) heeft onderstaande SROI-ureninzet gerealiseerd in 2022:

- Afgelopen jaar is er voor het AHK circa 1100 uur ingezet.
- Eigen ploegen: 500 uur
- En in samenwerking Stichting Nelis, met name locatie Oosterdokskade circa 600 uur

Totaal 34 % van de ingezette contracturen.



Schoonmaak (CSU): Er is een inzet van 2 participanten en zij voeren deels schoonmaak- en deels facilitaire werkzaamheden uit voor de AHK, onder auspiciën van CSU. Doel is deze werknemers na een jaar in vaste dienst te nemen.

- Afgelopen jaar is er in totaal 985,5 uur ingezet. (3,5% van de totaal inzet)
- Inzet t.b.v. de facilitaire functie voor de AHK was: 470 uur (1,67%)
- Inzet t.b.v. de schoonmaakfunctie was 515,5 uur (1,83 %)

Werkplekhardware (Switch IT): Heeft 1 medewerker met SW-indicatie in dienst en heeft ook nog een bedrag uitstaan waarbij SROI verplichting is gealloceerd. Tevens doneren zij 2% van de opdrachtwaarde van de AHK aan "Sheltersuit" (slaapzakjas gemaakt van gerecyclede dekbedden) waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt w.o. migranten de slaapzakken maken. De slaapzakken worden om niet verstrekt aan dak-/thuislozen.

10. Maatschappelijk verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen

Op 24 november 2022 tekende Bert Verveld, namens de AHK en als eerste hogeschool in Nederland, het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI) 2022-2025.

Het doel van het MVOI is het verbinden van (semi)overheden en andere partijen, en het stimuleren van maatschappelijk verantwoorde inkoop en opdrachtgeverschap.

De AHK en andere ondertekenaars werken samen toe naar het behalen van maatschappelijke doelen op de volgende gebieden: Milieu en biodiversiteit – Klimaat - Circulariteit (inclusief biobased) - Ketenvaerwoordelijkheid (Internationale Sociale Voorwaarden) - Diversiteit en Inclusie en Social Return. Deze thema's zijn gekoppeld aan de Sustainable Development Goals van de VN.

De AHK geeft jaarlijks vele miljoenen uit aan producten, werken en diensten. Door de inkoopkracht te combineren met die van andere organisaties, worden marktpartijen gestimuleerd om steeds meer duurzame en sociale producten en diensten te ontwikkelen en te leveren.

11. Participatie

De AHK heeft dan ook een doel gesteld om vóór 2024 tenminste 24 banen, van 25,5 uur verloonde uren per week, te realiseren voor medewerkers met een arbeidsbeperking. Om het gestelde doel te behalen werkt AHK samen met externe partners, zoals SWOM, Pantar en Werkgeversservicepunt Groot-Amsterdam die zich hebben gespecialiseerd in het begeleiden naar werk van mensen met een fysieke of mentale beperking. Hieronder is aangegeven hoe invulling is gegeven aan dit doel.

| locatie | aantal participatiebanen | aantal medewerkers | aantal FTE |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------|------------|
| Service Bureau | 2,67 | 4 | 1,7 |
| academie voor Theater en Dans | 1,29 | 3 | 0,82 |
| Breitner Academie | 2,16 | 4 | 1,38 |
| Reinwardt Academie | 0,28 | 1 | 0,18 |
| Conservatorium van Amsterdam | 0,05 | 1 | 0,03 |
| Nederlandse Film Academie | 0,00 | 0 | 0 |
| Academie van Bouwkunst | 0,00 | 0 | 0 |
| totaal | 6,45 | 13 | 4,11 |

Tabel 5: Participatiebanen

12. De AHK zet de knop om.

In overleg met de directeuren van de academies is besloten dat na de kerstvakantie de thermostaat in alle AHK-gebouwen daar waar het kan op 19 graden komt te staan en dat die maatregel permanent is. Het draait hierbij niet alleen om kostenbesparing, maar ook om duurzaamheid.

De wijziging geldt voor alle standaard onderwijs- en kantoorruimten. De komende tijd zoekt de afdeling Huisvesting en beheer uit welke speciale ruimten ook meegenomen kunnen worden in de



temperatuurverlaging. Het kan zijn dat besloten wordt om de temperatuur van sommige dans- of muziekstudio's niet aan te passen, bijvoorbeeld als de verlaging verstorend kan werken op de lessen.

Medewerkers en studenten worden verzocht om in hun kledingkeuze rekening te houden met de aangepaste temperatuur. Elke graad dat de thermostaat lager staat, levert een gasbesparing op van zes procent..

13. De AHK doet het licht uit!

De AHK is aangesloten bij de Knowledge Mile, een business community en innovatiedistrict dat zich uitstrekt van het Amstelplein tot het stadhuis van Amsterdam. Zij starten de actie 'De Knowledge Mile doet het licht uit'. De AHK heeft zich daarbij aangesloten met de actie 'De AHK doet het licht uit'. Op de donkerste dag van het jaar heeft de AHK de knop omgezet: om energieverstopping tegen te gaan is vanaf woensdagnacht 21 december 2022 in alle gebouwen na 23:00 uur het licht gedoofd en eventueel zoveel eerder als de gebouwen sluiten.

Dit is niet eenmalig, maar een structurele maatregel geworden in alle AHK-gebouwen. Alle lichten worden gedoofd van sluitingstijd tot openingstijd (tussen 23.00 en 6.00 uur).

14. De Plantage Oase

De Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten is lid geworden van buurtnetwerk De Plantage in Amsterdam. Het netwerk bestaat uit 68 leden, waaronder culturele instellingen, ondernemingen, non-profitinstellingen en verenigingen. De Plantage ambieert een levendige en groene buurt te zijn. Gebiedspromotie en duurzaamheid zijn de focus van het netwerk.

15. Sustainable Development Goals (SDG)

De AHK heeft de Sustainable Development Goals (SDG), oftewel de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties, samen met de andere Nederlandse hogescholen ondertekend. Daarmee zet de AHK zich in voor een betere wereld en het genereren van impact. De Verenigde Naties willen met de 17 doelen van de wereld in 2030 een betere plek maken en richten zich hiermee onder andere op armoedebestrijding, gezondheid, onderwijs en schoon drinkwater. De AHK vindt het belangrijk om hier aan deel te nemen en richt zich met name, ook al voordat de SDG werden geïntroduceerd, op de volgende vijf onderwerpen:

Kwaliteit onderwijs

De AHK staat voor excellent opleiden: bijzonder getalenteerde studenten krijgen bij de AHK de kans hun artistieke identiteit te ontwikkelen vanuit vakmanschap en traditie, met oog voor vernieuwing en in nauwe verwevenheid met het werkveld. Het verder versterken van de kwaliteit van het onderwijs en het niveau van de docenten is een continu streven in de onderwijsontwikkeling van de AHK.

Gendergelijkheid

De AHK streeft naar het wegwerken van genderongelijkheid in het onderwijs. Met een bovengemiddeld aantal vrouwen in het (hoger) management, onderwijs en onderzoek en een studentenpopulatie die voor 56% uit vrouwen bestaat, draagt de AHK bij aan de gelijkheid tussen mannen en vrouwen.

Ongelijkheid verminderen

De AHK streeft naar het verminderen van ongelijkheid door de sociale, economische en politieke inclusie van iedereen mogelijk te maken en te bevorderen, ongeacht leeftijd, geslacht, functiebeperking, ras, etniciteit, herkomst en maatschappelijke, culturele of levensbeschouwelijke achtergrond.

Duurzame steden en gemeenschappen

In haar onderzoek richt de AHK zich onder meer op de bijdragen die kunst, cultuur en de creatieve industrie kunnen leveren aan de leefbaarheid van stedelijke omgevingen, in het bijzonder de metropoolregio Amsterdam, en aan de energietransitie.

De AHK wil ook de nadelige milieu-impact van haar eigen bedrijfsvoering reduceren, onder meer door bijzondere aandacht te besteden aan het afvalbeheer. De AHK heeft een milieuzorgsysteem, waarbij als doelstelling is geformuleerd dat bij inkoop van diensten en goederen aandacht wordt besteed aan duurzaamheidsaspecten. Hierbij zal de milieubelasting van de aankoop in de productie-, leverings-, gebruiks- en afvalfase zo laag mogelijk dienen te zijn en dient ook rekening te worden gehouden met sociale- en arbo-aspecten. De AHK scheidt haar afval zoveel mogelijk en werkt samen met een partner die zorgdraagt voor zoveel mogelijk hergebruik van het afval.



Klimaatactie

De AHK is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid voor haar leefomgeving en de mogelijke belasting van het milieu door het gebruik van gebouwen en faciliteiten. Daarom spant de AHK zich in om deze belasting zo veel mogelijk te beperken. Ook het energiebeleid is gericht op een continue verbetering van de milieuprestatie van de AHK. Momenteel wekt de AHK bijvoorbeeld 11% van haar energie zelf op door middel van zonnepanelen, drie keer zoveel als het landelijk gemiddelde.

16. Actiepunten 2023

- In 2023 zal de H&b een Routekaart opleveren waarin de plannen zijn uitgewerkt hoe in 2050 tot de Paris Proof norm te komen met onderwijsgebouwen.
- Alle academies hebben een eigen academie platform Duurzaamheid opgericht.
- Er wordt gestalte gegeven aan diverse projectgroepen die aan de slag gaan met de diverse onderwerpen in de Routekaart Duurzaamheid AHK.
- Inkoop schrijft MVOI-actieplan